

## **Magyar Asztalitenisz Szövetség**

### **Szakmai és pénzügyi terve a 2017. évre vonatkozóan**

A Magyar Asztalitenisz Szövetség elnökségének **1/2016.06.30** számú elnökségi határozata alapján elfogadva.

Budapest, 2016.06.30

# Tartalomjegyzék

Tartalomjegyzék.....	2
1. Helyzetelemzés.....	3
1.1 2016. évi világbajnokságon elért eredmények és az év hátralévő fő eseményeinek rövid előzetese.....	3
1.2 A sportág 2017. évre tervezett szakmai programja .....	4
1.2.1 Versenysport.....	4
1.2.2 Utánpótlás-nevelés .....	5
1.2.3 Iskola, diák, egyetemi sport.....	7
1.2.4 Szabadidő sport .....	8
1.2.5 Fogyatékosok sportja.....	9
1.3 Jelenlegi szakmai és infrastrukturális feltételekben tervezett változások .....	10
1.3.1 A sportág szervezeti és irányítási rendszere.....	10
1.3.2 A sportág finanszírozásának területe.....	11
1.3.3 A sportági létesítmények területe .....	12
1.3.4 A szakember képzés területe .....	12
1.3.5 Sportág marketingje és kommunikációja .....	14
1.3.6 Nemzetközi és hazai kapcsolatok.....	15
1.3.7 Hazai rendezésű nemzetközi versenyek területe .....	15
1.3.8 Sportegészségügyi és doppingellenes tevékenység területe.....	16
2. Válogatott keretek .....	16
3. Eredményességi célkitűzések .....	17
4. Egyes szakmai mutatók területén kitűzött célok .....	18
5. A felkészülés szakaszai és válogatott edzőtáborok .....	19
6. A válogatás elvei .....	21
7. A sportág utánpótlás helyzete .....	21
8. A sportegészségügyi ellátás, sportorvosi hálózat és sporttudományos háttér .....	22
9. Dopping ellenes küzdelem .....	23
10. Sportdiplomáciai feladatok és nemzetközi tisztségviselők .....	24
11. A létesítmények helyzete .....	24
12. A szövetség és az egyesületek kapcsolata .....	25
13. A felkészülést befolyásoló tényezők .....	25

# 1. Helyzetelemzés

## 1.1 2016. évi világbajnokságon elért eredmények és az év hátralévő fő eseményeinek rövid előzetese

2016. június végéig kiemelt világeseményeink közül az olimpiai kvalifikációs tornák valamint a malajziai Csapat Világbajnokság zajlott le.

Örömteli hogy a 4 megszerezhető kvótából a világranglista pozíciók alapján 3 megszerzésre került (Póta Georgina, Lovas Petra, Pattantyús Ádám). Sajnos Jakab Jánost krónikus vállsérülése is akadályozta abban, hogy sikerrel szálljon harcba az ötkarikás részvételért.

A csapat VB-n való szereplésünkről: Női együttesünk a realitásoknak megfelelő 13. helyet szerezte meg, férfi gárdánk végül a 33. hely zárt. A hosszútávú menedzselés részeként részben megfiatalított csapat utazott ki a világeseményre (Lakatos Tamás, Ecseki Nándor, Szita Márton) de válogatottunk összetételét az olimpiai részvételért folytatott versengés is befolyásolta. Pattantyús Ádám világranglista pozíciójának megőrzése miatt nem vett részt a férfiak II. divízióbeli küzdelmeiben.

Októberben kerül megrendezésre kiemelt hazai rendezésű eseményünk a 2016. évi Egyéni Európa-bajnokság. 1982. után lesz ismét házigazdája Magyarország a kontinensviadalnak.

Céltűzések: Női szakág: Női egyes: 1 versenyző 1-8. helyezés, női páros: 1 egység 1-8. helyezés

Férfi szakág: Férfi egyes: 1 versenyző nyolcaddöntős helyezés (legjobb 16 közé jutás), páros: 1 egység nyolcaddöntős helyezés (legjobb 16 közé jutás)

Vegyespáros: 1 egység 1-8. helyezés

2016. júliusában kerül megrendezésre legfőbb utánpótlás nemzetközi eseményünk az Ifjúsági és Serdülő Európa-bajnokság. 2015-ben nem sikerült negyedöntős helyezést elkönyvelnünk, 2016-ban már bizakodóak vagyunk 1-2 db negyedöntős helyezés elérését illetően elsősorban a serdülő szakág versenyzői révén, akik közül többen is még ebben a korosztályban indulnak majd a 2017-es kontinensbajnokságon.

2015-ben új szakmai elemmel bővül utánpótlás programunk. MOB támogatással a szövetség újraélesztette az Olimpiai Reménységek Versenyét. 2015. előtt több mint egy évtizeddel ezelőtt került ilyen esemény megrendezésre a sportágban az U21-es korosztály számára. Kezdeményezésünk lényegi eleme volt, hogy a 13 éven aluli fiatalok számára írjuk ki a versenyt a Magyar Ifjúsági és Serdülő Nemzetközi Bajnoksággal egy időben. 2016. novemberében már különálló eseményként a viseigrádi országok mellett további nemzetekkel (pl. Románia, Szlovénia, Horvátország) kiegészülve kívánjuk a tornát megrendezni az Ormai László Csarnokban. Fő célunk hogy a 13 éven aluli fiatalok számára nemzetközi versenyzési, tapasztalatszerzési lehetőséget biztosítsunk. Lényegében ők a Heraklész program legifjabb sportolói illetve olyan gyerekek, akik a Heraklész keret előszobáját jelentő reménységek keret tagjai.

2016. novemberében Szombathely ismét házigazdája lesz az Ifjúsági és Serdülő Nemzetközi Bajnokságnak mely az ITTF Junior Circuit 2015-ös sorozatának egyik legnagyobb létszámú eseménye volt.

Az idei év vonatkozásában ki kell emelni, hogy a 2015. évi utánpótlás EB gyengébb szereplése miatt a sportág kidolgozott egy átfogó utánpótlás fejlesztési koncepció tervezetet.

Az állami támogatásoknak köszönhetően a 2015. május – 2016. júniusi időszakban 38 nemzetközi eseményen vettek részt felnőtt és utánpótlás válogatott versenyzőink, 359 sportolónk utazott külföldre szövetségi támogatással, és 9 db 1. helyezést, 17-17 db 2. és 3. helyezést, 7db 4. helyezést, 42 db 5-8. helyezést és 1-1 db 5-6. helyezést értünk el.

## *1.2 A sportág 2017. évre tervezett szakmai programja*

### *1.2.1 Versenysport*

A versenysport területén a 2017. évre tervezett szakmai programunkat a következők szerint tervezzük:

Súlyponti feladatok:

- a nemzetközi versenyeztetés terhére a nemzetközi edzőtáborok (hazai és külföldi, ázsiai-európai országok versenyzőivel) kapnának fő hangsúlyt (férfi szakág)
- a külföldi csapatokban játszó, kint élő játékosainkkal és edzőikkel való szoros szakmai együttműködés
- Női és férfi szakág felkészítő központjának különválasztása (a hatékonyabb és tervezhetőbb szakmai munkavégzés céljából (Ormai Csarnok – női központ, férfi edzőközpont keresése folyamatban), továbbá:
  - Részvétel a felnőtt csapat és egyéni Európa-bajnokságon (helyszín még nincs eldöntve) és a Düsseldorfban megrendezésre kerülő felnőtt egyéni Világbajnokságon.
  - Részvétel az ITTF World Tour Super, Major és Challenge Series versenysorozatban, a feltörekvő magyar játékosok menedzselése – csillag és bajnokprogramosok - szempontjából kifejezetten fontos, hosszú távon komoly előrelépést megalapozó tevékenység. Az edzőtáborok szerepének erősítése mellett megfelelő számú nemzetközi tornán való részvétel a 2017. évi világeseményekre való sikeres felkészülés érdekében
  - Hazai és nemzetközi edzőtáborokon való részvétel világeseményekre való felkészülésként (a jelenlegi edzőtáborozási rendszer mellett a sporttudomány legújabb diagnosztikai és speciális fizikai és mentális fejlesztésben kialakult technikáinak alkalmazásával – 2016-ra a korábbi szándékaink szerint folyamatosan bővítjük

- Kiemelt hazai rendezésű nemzetközi események (World Tour, Ifjúsági Körverseny) szervezése és lebonyolítása, a 2019. évi hazai rendezésű VB előkészületeinek folytatása
- Kiemelt hazai események (OB, TOP 12 Bajnokságok, CSB) szervezése és lebonyolítása – a rendezőknek nyújtott MOATSZ támogatásokkal
- Sportfelszerelések beszerzése (pl.: ütőborítások, fák, labdák stb.)

A felnőtt versenysport rendezvényeken való részvételre és az ezeken való eredményes szerepléshez szükséges felkészülésre (nemzetközi edzőtáborok, férfi és női edzőközpont) tervezett költségek hozzávetőlegesen *130 000 000 forintot* tesznek ki. Ennek finanszírozására *15 millió forint szövetségi bevételt* és *115 millió forint állami támogatást* látunk szükségesnek, *amelyből 50 millió forintot a Magyar Olimpiai Bizottság Szakmai és működési támogatásából, míg 65 millió forintot a Kiemelt Sportágfejlesztés V. Verseny és Élspport Projektjének keretén belül kívánunk finanszíroztatni.*

A szövetségi bevételek a következő területeken várhatók:

- tagdíjak, nevezési díjak, sportágfejlesztési hozzájárulások, egyéb szövetségi bevételek,
- központi csarnok bevételei, versenyek rendezésének bevételei,
- nemzetközi szövetség támogatása – ITTF programok, nemzetközi edzőtáborok,
- sportszergyártó(k) támogatása,
- pályázatok,
- szponzori támogatások

A 2017-es évben már bejártatott rendezvényeink megrendezésre kerülnek (2017 ITTF World Tour Hungarian Open, és 2017 ITTF Global Junior Circuit rendezvények), amelyeket 2016 márciusában az EMMI felé regisztráltuk.

### *1.2.2 Utánpótlás-nevelés*

Az utánpótlás-nevelés területén a 2017. évre tervezett szakmai programunkat a következők szerint tervezzük:

Az elkészült utánpótlás fejlesztési program beindítása, elemeinek megvalósítása:

- a MOATSZ kiemelt utánpótlás központrendszer illetve vidéki centrumrendszer
- Sportági bázis szélesítési program (Ovipingpong és iskolai program)
- jövő reménységei program
- Talent-program
- minősítő program – ranglista pozíció
- kiemelt utánpótlás-nevelő szakosztályi program

- a nemzeti asztalitenisz akadémia programja

A koncepció mellett megvalósítandó feladatok:

- Részvétel az utánpótlás Európa-bajnokságon és kvalifikáció a Világbajnokságra.
- Részvétel az ITTF Ifjúsági és serdülő körversenyen.
- Részvétel a 13 éven aluli újonc korosztály nemzetközi eseményein.
- Utánpótlás korosztályú nemzetközi versenyek lebonyolítása.
- Utánpótlás játékosok menedzselése (kiemelten tehetséges játékosok magasabb korosztályú nemzetközi versenyekre történő felkészítése és azon való indításuk).
- Utánpótlás felkészülési edzőtáborok havi rendszerességgel (a sporttudomány eredményeinek bevonásával és a fizikai és mentális teljesítmény többdimenziós mérésével).
- Területi, regionális és országos versenyek lebonyolítása.
- Területi és regionális utánpótlás edzőtáborok lebonyolítása.
- A minőségi utánpótlás biztosításának fejlesztése:
  - a regionális utánpótlás nevelő rendszer működtetésének biztosítása
  - utánpótlás nevelő klubok tárgyi és személyi feltételeinek javítása
  - Utánpótlás edzők képzése, továbbképzése.
- klubedzők (fővárosi, regionális, megyei szintű) nagyobb számban való bevonása a központi koncepció megvalósításába.
- a sportági alaptantervre épülő oktató DVD sorozat folytatása.

2017-ban is az Ifjúsági és Serdülő **Európa-bajnokságra**, valamint sikeres kvalifikációval és versenyzőink ranglistahelyezésének javításával a Világbajnokságra fókuszálunk. 2017-ben is meg kívánjuk rendezni az Olimpiai Reménységek versenyét a legidősebb és második legidősebb utánpótlás alatti korosztályban, mert nemzetközi szinten bár bővül, de még mindig nincs sok kiemelkedő torna egy évben. A 2017-es évben már komoly éremserzési reményekkel utazhatunk ki az utánpótlás kontinensbajnokságra tekintve, hogy azok a versenyzőink, akik a kiemelt állami támogatás részeként megfelelő menedzselésben részesülhettek évek óta utolsó évesként korosztályukban Európa élmezőnyébe tartoznak majd.

A rendelkezésre álló eredményességi és az utánpótlás ranglistákon szereplő versenyzők számát és azok minőségét is figyelembe vevő adatok alapján 2016-ban kinevezésre kerültek a

**MOATSZ Kiemelt Utánpótlás-központjai.** Ezek a szakosztályokat egzakt szám adatok tanúsága szerint is folyamatos, képzést és versenyeztetést biztosítanak úgy az újonc, mint a serdülő és az ifjúsági korosztályokban is.

Az ilyen szakosztályok nem csak a jelenlegi erőviszonyok alapján érdemlik meg a megkülönböztető figyelmet, hanem a közelebbi és távolabbi múltat is figyelembe véve egy-két kivételtől eltekintve a teljes hazai élmezőny, a korábbi és a mai legjobb felnőtt játékosok is ezekből a szakosztályokból nőttek ki. A kiválasztásra kerülő szakosztályokkal az egyetemes magyar asztalitenisz érdekeit figyelembe véve **együttműködési megállapodások** jönnek létre melynek keretében a MOATSZ meghatározza az adott szakosztállyal szembeni elvárásait, a szakmai célkitűzéseket és a működésre vonatkozó koncepcionális elképzeléseket, másrésztől a megállapodásokban rögzítjük a legmagasabb színvonalú munkához szükséges feltételeket, amelynek biztosításában a MOATSZ részt vállal. Az előkészületeket követően 2017-ben központi, szakmai szerepvállalásukból már fokozottabban számolhatunk elősegítve ezzel up. fejlesztési törekvéseinket.

A teljes átfogó utánpótlás fejlesztési program, illetve az utánpótlás válogatottak felkészítése és versenyeztetése, az európai élmezőnyhöz való visszazárkózás érdekében jelentős plusz anyagi erőforrást igényel mely várhatóan 220.000.000 Ft

Az utánpótlás-nevelés és versenyeztetés *tervezett költségei 220 000 000 forintot* tesznek ki, amelyet *25 millió forint szövetségi bevételből* (célzott szponzoráció, ITTF Hot Sport programjában való részvétel) és *195 millió forint állami támogatásból* tervezünk finanszírozni, amelyből *75 millió forint Magyar Olimpiai Bizottság* által nyújtott és *120 millió forint Kiemelt Sportágfejlesztés V. Utánpótlásnevelés szakmai feladatai* projekt támogatást kívánunk igénybe venni.

### *1.2.3 Iskola, diák, egyetemi sport*

Az iskola, diák és egyetemi sport területén a 2017. évre tervezett szakmai programunkat a következők szerint tervezzük (már figyelembe véve az SLT program keretében megtörtént nagyszámú eszközkihelyezést)

- Új elemként már az óvodák bevonására is hangsúlyt kívánunk fektetni
- az SLT program keretében tevékenykedő testnevelő tanárok és edzők anyagi támogatása, az iskolai és egyesületi együttműködések erősítése
- az SLT program magas szintű működése érdekében a szakmai segédanyagok (elektronikus és nyomtatott) nyomdai úton való elkészítése

- az SLT program során kiosztott eszközök által lehetővé tett iskolai foglalkozások szakmai színvonalának emelése érdekében a testnevelő tanárok és az iskolákkal együttműködő egyesületi szakemberek anyagi megbecsülésére való súlyponti áthelyezés az eszközbeszerzések helyett
- Diákolimpiai versenyrendszer megreformálása és szélesítése
- Egyetemi sport: a 2017. évi Universiade-ra való felkészülés és részvétel

Mindezen programok tervezett költségvetése 100 000 000 Ft. A minőségi fejlesztések miatt az ilyen mértékű összeg szükségességét már a 2016. évre szóló anyagukban is előre jeleztük.

Ennek finanszírozását *40 millió forintos szövetségi bevételből* (célzott szponzoráció) és *60 millió forint állami támogatásból* (50 millió forint EMMI és 10 millió forint MOB támogatás) kívánunk finanszírozni.

#### 1.2.4 Szabadidő sport

A szabadidő sport területén a 2017. évre tervezett szakmai programunkat a következők szerint tervezzük:

- Kültéri asztalok elhelyezésének programja
- A Magyar Asztalitenisz Napja – egész országot átfogó program megszervezése
- Midi pingpongasztal program (közintézmény, irodai kihelyezések)
- Nagy tömegű sportolási lehetőségű szabadidősport rendezvények.
- Célzott egyetemi szabadidősport rendezvények szervezése.
- Sportág népszerűsítő bemutatók.
- Versenyek, nyílt napok.
- Veterán bajnokságok.

**Szabadidő sportként a pingpong meglehetősen olcsón űzhető sport, ahol könnyed, játékos formában tudják a sportolók a szabadidősport egészségmegőrző funkciójának eredményeit realizálni.** Mind a szabadidő értékes eltöltése, mind a mentális és a fizikális egészség fejlesztése okán kifejezetten fontosnak tartjuk az asztalitenisz ilyen irányú fejlesztését és népszerűsítését. A veterán versenyek egyre nagyobb népszerűséggel bírnak, a résztvevők létszáma évről-évre növekszik. Ezen ágazat fejlődése nagyban hozzájárul az idősebb versenyzők egészségi állapotának megőrzéséhez.



A nagyobb magyarországi szabadidősport rendezvények programjához az asztalitenisznek, mint könnyen üzhető sportágnak kötelező minden alkalommal csatlakoznia.

A tervezett programunkhoz előreláthatóan *25 000 000 FT szükséges*, amelyet *5 millió forintos szövetségi bevételből* (pályázatok) és *20 millió forintos állami támogatásból* kívánunk megvalósítani.

#### *1.2.5 Fogyatékosok sportja*

A fogyatékosok sportjának területén a 2016. évre tervezett szakmai programunkat a következők szerint tervezzük:

- Előrelépés a fogyatékosok sportjának szövetségi rendszerbe való integrációja terén, többek között az érdekeiket képviselő és feladataikat ellátó Parabizottság működésének támogatásával.
- A kiemelt nemzeti és hazai rendezésű nemzetközi versenyek lebonyolításában való fokozottabb szerepvállalás (a hazai versenyrendszer fejlesztése)
- Sérült és beteg emberek integrálása (kórházakba való eszközkihelyezés)
- Együttműködés a Magyar Paralimpiai Bizottsággal.

A tervezett programunkhoz előreláthatóan *15 millió forint szükséges*, amelyet a Kiemelt Sportágfejlesztés V. Esélyegyenlőség projektjéből kívánunk finanszírozni.

2017-ben újra megrendezésre kerül a Magyar Nemzetközi Bajnokság az MPB-vel való együttműködés keretein belül. A hazai környezetben való megmérettetés lehetősége az olimpiát követő évben is ráirányítja majd a figyelmet legjobbainkra és sportágunkra.

### 1.3 Jelenlegi szakmai és infrastrukturális feltételekben tervezett változások

#### 1.3.1 A sportág szervezeti és irányítási rendszere

A Magyar Asztalitenisz Szövetség az elmúlt két évben olyan mértékű növekedésnek indult, amelyet a korábbi struktúra már nem képes zökkenőmentesen kiszolgálni. A feladatok mennyiségének növekedésével a szervezetet is fejlesztenünk szükséges és még mindig nincs a szövetség azon a feladat és bevételi (és nyilván költség) szinten, ami az ideális felkészüléshez szükséges.

**A 2017. évre a Magyar Asztalitenisz Szövetség a szervezeti irányítás új alapokra helyezését és az irányító szervezet átlátható, zökkenőmentes működését tűzi ki célul, a XXI. század menedzsment ismereteinek felhasználásával és széles körű implementációjával. A munkamegosztás, hatáskörmegosztás és koordináció szövetségi feladatokhoz illeszkedő kialakítása mellett, a sportág irányításában a célzott állami tevékenységeket prudens és transzparens módon fogjuk ellátni.** Ehhez azonban célzott és tudatos szervezetfejlesztésre van szükség, amelyet a lehető leghamarabb kívánunk kialakítani, bevezetni és a működés tükrében finom hangolni. A szervezetfejlesztésbe való sikeresség érdekében stratégiai szövetséget kívánunk kötni a Budapesti Corvinus Egyetem Gazdálkodástudományi Karával és a Testnevelési Egyetemmel. **A sikeres szervezetfejlesztés eredményét, a prudens és transzparens sportági irányítást** és szervezést, pedig *gyakornoki programokon keresztül a sportszervező és sportmenedzser hallgatók számára gyakorlati tapasztalatként fogjuk „transzferálni”.*

A szervezetfejlesztés következő lépéseként a szakmai kompetenciát képviselő sportigazgatói pozíció kialakítását tervezzük, amelynek segítségével a szakmai munka minősége tovább növelhetővé válik. További fejlesztési lehetőség a klubok számára sportmenedzser gyakornokok bevonása, amelytől a klubjaink menedzsmentjének professzionalizálása várható (itt is a TE Sportmenedzser mester szakára támaszkodnánk).

Ugyancsak kiemelt hangsúlyt fogunk fektetni **a sporttudomány legújabb társadalomtudományi és természettudományi ismereteinek bevonására és a fejlesztésében való részvételre**, mind a verseny, az utánpótlás és a szabadidősport területén. Ez összhangban áll a MOB szándékaival is, hiszen a MOB számára „kiemelt jelentőséggel bír a sporttudomány fejlesztése, felzárkóztatása a legerősebb, legerősebb, legeredményesebb

nemzetek sporttudományi szintje felé.” (Bartha, 2013) Amihez a Magyar Asztalitenisz Szövetség két oldalról is hozzá kíván járulni 2017-től, egyrészt kutatási terepet biztosítva a sporttudomány képviselői számára, másrészt a sporttudomány legújabb eredményeit az edzőmunkába és versenyeztetésbe felhasználva. Mindezen terveink megvalósításához és a szövetség szervezetének zavartalan működéséhez *70 000 000 forint szükséges*, amelyet *10 millió forint szövetségi bevételből* (a korábban már részletezett bevételi forrásokból és célzott pályázatokból és támogatásokból) és *60 millió forint állami támogatásból* tartunk finanszírozhatónak.

### *1.3.2 A sportág finanszírozásának területe*

Ugyan a Magyar Asztalitenisz Szövetség már 2014 közepére teljesen vissza tudta állítani fizető képességét és a sportágban lévő számos egyesületet és műhelyt tudott támogatni, de a sportág klubjainak nagy része továbbra is folyamatos és szignifikáns támogatásra szorul. Az utánpótlás kiemelt fejlesztésének prioritását figyelembe véve pedig az állami szerepvállalás még nélkülözhetetlenebbé válik.

*Az állami finanszírozás szerepét* elsősorban az alaptevékenység támogatásában, a versenysportolóink és az utánpótlás sportolóink felkészítésében és versenyeztetésében látjuk, de az asztalitenisz jellegéből fakadóan a szabadidősporton keresztül hatalmas *értéket teremthet a társadalom és az állam számára*, így a szabadidősport és a diáksport rendszerszintű, de akár projekt szintű állami finanszírozása is kifejezetten szükséges. Jelenleg legversenyképesebbek a parasport területén vagyunk (regnáló olimpiai bajnokuk van), ahol a fejlesztéseket az MPB-vel karöltve képzeljük el állami szerepvállalás mellett. Ugyanakkor célunk a sportág belső erőforrásainak fokozott igénybevétele, a klubok önfenntartásának pozitív irányba való elmozdulása)

Az **asztalitenisz piaci finanszírozási helyzetét** alapvetően az határozza meg, hogy a sportág potenciális piaci közül<sup>1</sup> talán csak a **beszállítói piac** az, amelyik a **tőle elvárható bevételeket** (támogatásokon keresztül) **szolgáltatja**. Emellett a klubok és egyesületek társadalmi szervezetekként, az üzleti vállalkozások alapvető célját, „azaz a fogyasztói igények kielégítését nyereség elérése mellett” (Chikán (2003) p. 24) nélkülözik. *A sportág finanszírozásának területére úgy kívánunk hatással lenni, hogy az elkövetkezendő években az asztalitenisz releváns piacainak revitalizálása és a szövetség és a klubok integrált értékteremtési modell alapú működése alapján a piaci bevételek mennyiségét és minőségét növelni tudjuk.*

---

<sup>1</sup> András (2004) féle piacok: *fogyasztói piac, játékos piac, közvetítési jogok piaca, sportszponzori piac és merchandising piac*, kiegészítve Stocker (2012) alapján a *beszállítói piaccal*

### *1.3.3 A sportági létesítmények területe*

A sportági létesítmények közül a Magyar Asztalitenisz Szövetség számára a legfontosabb létesítmény az NSK által a szövetség számára rendelkezésre bocsátott Ormai László Asztalitenisz Csarnok. Nagy sikerként értékeljük, hogy 2016-ban a létesítmény használatával kapcsolatos szerződést ismételten meg tudtuk kötni és jó alapot nyújt a női akadémia megvalósításához. Örömteli, hogy az elmúlt években pedig már megvalósultak komoly létesítményfejlesztési feladatok például tető és fűtésrekonstrukció.

Azonban az Ormai Csarnok jelenleg bőven a kapacitás maximumán üzemel úgy, hogy több alkalommal a korosztályos válogatottak nem tudnak teljes munkát végezni a kapacitáskorlát miatt. Ezért elengedhetetlen hogy egy férfi szakági központot is megtaláljunk, kijelöljünk, amely majd a fiú akadémia bázisaként funkcionálhat.

A sportág nagyon fontos infrastruktúrával bővült a Tüskecsarnok elkészültével. Ugyan a Tüskecsarnok nem csak az asztalitenisz számára épül, azonban itt meg tudjuk rendezni a fontos nemzetközi versenyeket, így évente akár 2 nemzetközi asztalitenisz rendezvénynek is otthont adhatunk, ez azonban nyilvánvalóan a Tüskecsarnok költségszintjétől is függ.

Ormai Csarnok jelenleg bőven a kapacitás maximumán üzemel úgy, hogy több alkalommal a korosztályos válogatottak nem tudnak teljes munkát végezni a kapacitáskorlát miatt.

### *1.3.4 A szakember képzés területe*

A szakember képzés területén a Magyar Asztalitenisz Szövetség szignifikáns fejlesztéseket tervez, a sportági közvetlen és a közvetett szakember képzés területén egyaránt. Az edzőképzési rendszerünket felülvizsgáljuk, **a kötelező edzői továbbképzések rendszerének bevezetését tervezzük** és a **klubok és egyesületek vezetőinek gazdálkodási továbbképzéseinek rendszerét is kialakítjuk**. A sportszakemberek képzésének területén együtt kívánunk működni a fentebb már említett leendő egyetemi stratégiai partnereinket, valamint **stratégiai szövetséget kívánunk kötni a Pécsi Tudományegyetem Egészségtudományi Karával és a Szegedi Tudományegyetem Juhász Gyula Pedagógusképző Karával és a Magyar Sporttudományi Társasággal is**.

Mindemellett *empíriaként fogunk szolgálni sporttudományos kutatások számára*, mind a természettudományi mind a társadalomtudományi területen.

A szakember képzés területét ki kívánjuk továbbá terjeszteni azon **testnevelő tanárookra is**, akik jelenleg is aktívan tanítanak asztalitenisz, vagy potenciálisan megnyerhetők az asztalitenisz számára, így is növelve az iskolai testnevelés keretén belüli asztalitenisz minőségét és potenciális mennyiségét egyaránt. Ebben a folyamatban kulcsszerepet játszhatnak új képzési anyagok (szakmai cikkek, videók) készítése.

A magyar asztalitenisz szempontjából kulcsfontosságú az **edzők képzésének revitalizálása**, az edzői életpályamodell szimpatikussá és potenciálisan sikeresé tétele és az edzők tudásának fejlesztése a sportág és a sporttudomány legaktuálisabb eredményeivel. Hiába növeljük ugyanis az asztaliteniszvezők számát, vagy a szponzorok által nyújtott támogatás bevételét, mindezek az edzők felkészültsége, motivációja és nevelő képessége nélkül hosszú távon nem érhetnek el jelentős eredményt. Edzőinket továbbá különböző dimenziók alapján kívánjuk mérni és értékelni. Mivel piaci szereplők számára ilyen hosszú távú eredményt hozó programok nehezen értékesíthetők, így itt az állami szerepvállalásban nagyon bízunk.

Fontos lenne továbbá egy **új asztalitenisz tankönyv**, amely a legújabb és legmagasabb szintű hazai és nemzetközi szakmai ismeretek integrálja és a sporttudományi társszciplinák eredményeinek felhasználását is elősegíti. Ezen könyv megírása és terjesztése mielőbb szükséges a sportág széles körű fejlődésének érdekében.

Összegezve:

- Az edzői életpályamodell kidolgozása
- Edzői továbbképzési rendszer kidolgozása – MOATSZ licence és creditpontrendszer
- Online oktatási felület (e-learning portál) létrehozása és ehhez szakmai anyagok elkészítése
- A nemzetközi továbbképzéseken való részvétel

Továbbá:

- A formális iskolai keretek között zajló edzőképzés területére sportági ösztöndíjprogram kidolgozása
- A formális iskolai keretek között képzett szakemberek számára gyakorlati lehetőségek biztosítása válogatott keretek mellett illetve az utánpótlás centrumokban

A szakemberképzéssel kapcsolatos programokat költségét 2017-re 30 000 000 forintra tervezzük, amelyet 3 millió forint célzott szövetségi bevételből (célzott szponzoráció) és 27 millió forint állami támogatásból kívánunk finanszírozni.

### 1.3.5 Sportág marketingje és kommunikációja

2015-ben kezdtük és 2016-ban folytattuk a szövetség kommunikációs stratégiájának kialakítását és ezen stratégia megvalósítását. A jövőben azonban szükséges egy teljes **marketingstratégia** kidolgozása, amely a szövetség stratégiai céljainak megvalósítását támogatja. A kommunikáció professzionális szintre emelését külső szakemberekre bízunk, ezáltal a sportági imázs erősítése a célunk. Marketing szempontból kulcsfontosságú a sportág fő „termékeinek”, (válogatott, országos ranglistaversenyek, csapatbajnokság) reformja, vonzóbbá tétele.

A honlapon nagyon komoly tartalmi fejlesztéseket tettünk, de ezt fenntartani és a fejlődést is megőriznünk szükséges, valamint a Nemzeti Sporttal is kialakítottunk egy együttműködést, amellyel az írott sajtóban is markánsabban meg tudunk jelenni.

Az M4 csatornán ugyancsak markánsan meg kívánunk jelenni, minimum egy havi magazinműsorral, a hazai rendezésű nemzetközi eseményeink és a kiemelt hazai eseményeink élő közvetítésével.

A 2015-ös évben megkezdett és a 2016-os évben az EB miatt intenzívebbé váló marketing tevékenységünket folytatni szükséges. Felhasználva a 2016-os év tapasztalatait, az EB rendezés reménybeli pozitív hatásait és a kialakult kapcsolatrendszereket, kell erősíteni az ezen a téren való erőfeszítéseket az olimpiáit követő évben.

A marketingre és a kommunikációra fordítható költségvetésnek az elkölthetőség oldaláról nincs korlátja, de terveink szerint 35 000 000 forintos költségkeretből a médiazajon keresztül is eredményesen tudnánk eljutni a célcsoportjainkhoz, amely segítségével növelni tudjuk az utánpótlásba és a szabadidősportba bevonható játékosok számát, sőt még a sportfogyasztók számát is. A költségek finanszírozását 5 millió forint szövetségi bevételből és 30 millió forint állami támogatásból tartjuk kivitelezhetőnek.

### *1.3.6 Nemzetközi és hazai kapcsolatok*

A Magyar Asztalitenisz Szövetség nemzetközi kapcsolatai alapvetően jónak mondhatók. Élő világbajnokaink a sportágban nemzetközi szinten nagy elismertségnek örvendenek és a nemzetközi szakmai szervezetben több, a szövetséggel kapcsolatban lévő, magyar van.

Hazai kapcsolatok terén tovább kívánjuk erősíteni a kapcsolatunkat a **MEFS**-sel, az **MDSZ**-szel és az **MPB**-vel, illetve a már fentebb említettek szerint stratégiai szövetségeket tervezünk kötni a **BCE**-vel, a **TE**-vel, a **PTE**-vel, az **SZTE**-vel, az **MST**-vel és az **MSTT**-vel.

A nemzetközi és hazai kapcsolatok fenntartása és fejlesztése 2017-ban 3 000 000 forintos költség keretet igényel, amelyet állami támogatásból kívánunk finanszírozni.

### *1.3.7 Hazai rendezésű nemzetközi versenyek területe*

2013-ban a Road to Nanjing program keretén belül megrendeztük Szombathelyen az ITTF Ifjúsági és Serdülő Magyar Nemzetközi Nyílt Bajnokságot 50 ország 350 sportolójának részvételével, majd 2014 elején a GAC Group ITTF Felnőtt Magyar Nemzetközi Nyílt Bajnokságot 35 ország 258 sportolójának részvételével. 2014-ben ismét megrendeztük az ITTF Ifjúsági és Serdülő Magyar Nemzetközi Nyílt Bajnokságot 35 ország, 355 indulójával és 2015-ben a GAC Group ITTF Felnőtt Magyar Nemzetközi Nyílt Bajnokságot 46 ország, 342 indulójával. 2015. második felében házigazdái voltunk ismét az ITTF Ifjúsági és Serdülő Magyar Nemzetközi Nyílt Bajnokságnak 336 indulóval 36 országból és 2016. januárjában a Magyar Felnőtt Nemzetközi Bajnoksággal – ITTF World Tour (56 ország, 430 induló) – zártuk a 2016-os EB előtti eseménysorozatunkat. Mindezek lényegében tanulási lehetőségek voltak az idei felnőtt egyéni Európa-bajnokság szempontjából. De az EB után sem csökken aktivitásunk, novemberben már következik az Magyar Utánpótlás Nemzetközi Bajnokság és az ORV. 2017-ben ez utóbbi két utánpótlás esemény változatlanul rendezési szándékaink között szerepel, akárcsak a Magyar Felnőtt Nemzetközi Bajnokság, melyre sikeresen pályáztunk. Az ITTF visszaigazolta, hogy versenyünk a World Tour sorozat része lesz januári dátummal.

*Az ifjúsági és a felnőtt nemzetközi versenyek megszervezésének költségvetésébe a verseny bevételein túl összesen 40 000 000 forint pótlólagos állami támogatás szükséges (lásd 1.2.1), amelyet a sportágfejlesztés kiemelt programjainak keretéből kívánunk finanszírozni, ezen versenyeket 2016 márciusában regisztráltuk is az Emberi Erőforrások Minisztériumánál.*

### 1.3.8 Sportegészségügyi és doppingellenes tevékenység területe

A sportegészségügyi területen 2017-ben fokozottabban kívánunk igénybe fogunk venni **humánkineziológiával, dietetikával, sportpszichológiával, gyógytornával és sportmasszázzsal** kapcsolatos szakembereket, ahol várakozásaink szerint a kialakítandó egyetemi stratégiai szövetségeink a segítségünkre lesznek. Célunk a folyamatos sportorvosi háttér biztosítása, a teljesítménydiagnosztika nyújtotta lehetőségek kiaknázása, a fizikai és mentális felkészítés erősítése, valamint sportmasszázs biztosítása az utánpótlás válogatottak számára is.

Az asztalitenisz alapvetően nem **dopping** intenzív sportág, de **prevencióra és szűrő vizsgálatokra** nálunk is szükség van, így a 2017-es terveink szerint a szűrő próbaszerű dopping ellenőrzéseket hajtunk végre, illetve a válogatott keretben lévő játékosainkat aktívan képezzük majd a dopping és a drogok ellen. Doppingellenes preventív anyagokat is elő kívánunk állítani, amelyet a sportág minden tagja számára on-line rendelkezésre bocsátunk.

*A sportegészségügyi és doppingellenes tevékenység költségére a stratégiai szövetségek költségcsökkentő hatása által 5.000 000 forintot tervezünk, ennek finanszírozását állami forrásból tartjuk elképzelhetőnek.*

## 2. Válogatott keretek

A válogatott keretek a 2016-os Olimpiát követően kerülnek aktualizálásra. Jelenleg az alábbi válogatott kereteink vannak:

Férfiak: NÉV	Csapat	Szül. év.	Versenyszám
1. Kosiba Dániel	Celldömölki VSE	1991.	csapat, egyes, páros
2. Lakatos Tamás	FC Saarbrücken	1995.	csapat, egyes, páros
3. Pattantyús Ádám	St. Louis (FRA)	1978.	csapat, egyes, páros
4. Kriston Dániel	Szerva Aszt. SE	1989.	csapat, egyes, páros
5. Szudi Ádám	Bietigheim Bissingen (GER)	1996.	csapat, egyes, páros
6. Ecseki Nándor	Celldömölki VSE	1996.	csapat, egyes, páros
7. Szita Márton	TTC Frickenhausen (GER)	1995.	csapat, egyes, páros
8. Majoros János Bence	Nyírbátori ASE	1997.	csapat, egyes, páros



Nők:	NÉV	Csapat	Szül. év.	Versenyszám
1.	Póta Georgina	Berlin (német)	1985.	csapat, egyes, páros
2.	Pergel Szandra	Budaörs 2i SC	1988.	csapat, egyes, páros
3.	Madarász Dóra	SVNÖ Ströck	1993.	csapat, egyes, páros
4.	Ambrus Krisztina	Postás SE	1992.	csapat, egyes, páros
5.	Nagyvárad Mercédesz	Postás SE	1994.	csapat, egyes, páros
6.	Lovas Petra	Szekszárd AC	1980.	csapat, egyes, páros

### 3. Eredményességi célkitűzések

2017-ben a kiemelt világversenyekeken az alábbi célok tűzhetőek ki:

- 2017. évi egyéni és csapat Európa-bajnokság:
  - Nők: csapatban 1-8. helyezés, egyesben egy versenyző 1-8. helyezés, párosban egy egység 1-8. helyezés
  - Férfiak: csapatban az I. osztályba történő visszakerülés, egyesben egy versenyző legjobb 32 között, párosban egy egység a legjobb 16 között
  - Vegyes párosban egy egység a 16 között
- 2017. évi egyéni Világbajnokság:
  - Nők: egyéniben egy versenyző a legjobb 16 között, párosban egy egység a legjobb 16 között
  - Férfiak: egyéniben egy versenyző a legjobb 32 között, párosban egy egység a legjobb 16 között
  - Vegyes párosban egy egység a legjobb 16 között
- 2017. évi U21-es Európa-bajnokság:
  - Fiú egyéniben egy játékos 1-8. helyezés, csapatban 1-4. helyezés, párosban 1-4. helyezés
- 2017. évi Utánpótlás Európa-bajnokság:
  - Ifjúsági lányok: egyéniben egy játékos a legjobb 16 között, párosban egy egység 1-8. helyezés, csapatban a legjobb 10 közé jutás
  - Ifjúsági fiúk: egyéniben egy játékos a legjobb 16 között, párosban egy egység 1-8. helyezés, csapatban a legjobb 10 közé jutás
  - Ifjúsági vegyes páros: egy egység 1-8. helyezés
  - Serdülő lányok: egyéniben egy játékos 5-8. helyezés, csapatban 5-8. helyezés

- Serdülő fiúk: egyéniben egy játékos 1-8. helyezés, párosban egy egység 1-4. helyezés, csapatban 1-4. helyezés
- Serdülő vegyes páros: egy egység 1-8. helyezés
- 2017. évi Ifjúsági Világbajnokság:
  - Szakáganként 1-2 versenyző kvalifikációja a cél

#### **4. Egyes szakmai mutatók területén kitűzött célok**

A szakmai mutatók célkitűzése során a nemzetközi és hazai versenyrendszer és versenynaptár figyelembevételét követően kerülhet sor a szakmai munka ütemezésére és az ehhez kapcsolódó fő és részcélok meghatározására.

Az elmúlt években a válogatottaknál is meghonosított legkorszerűbb funkcionális és integrált edzésmódszerek tapasztalatait hasznosítani fogjuk, továbbá kiegészítjük további, a jelenleg legkorszerűbbnek számító edzésmódszertanok alkalmazásával. A folyamatos monitorozni és diagnosztizálni kívánjuk játékosaink fejlődését és ezen nyomon követés során a célkitűzéseket folyamatosan igazítani fogjuk a játékosok aktuális állapotához.

Edzéstechnikai célkitűzések:

- Személyre szabott, hosszú távú fejlődésre optimalizált edzéstervek
- adogatás-adogatás fogadás javítása,
- asztal feletti technikai elemek fejlesztése, hatékonyabbá tétele (kinyesés, rövidjáték, indítás, lepörgetés)
- mozgás (mozdulatgyorsaság) növelése, az ázsiai szinthez való felzárkóztatás (a labda felszálló ágban való eltalálásának elsajátítása)

Fizikai és szellemi teljesítőképesség mérése és továbbfejlesztése:

- Ventilációs küszöb és spiroergometriai vizsgálatok (Györe (2013), Sydó – Györe – Sydó (2013)) és ebből származtatott fejlesztések.
- Izometriás előfeszülések hatásának vizsgálata (Hegyi et al (2013)) és ebből származtatott fejlesztések.
- Mentális egészség vizsgálata (Hegedüs et al (2013)) és ebből származtatott fejlesztések.

- Kardiovaszkuláris edzettségi szint vizsgálata (Karsai et al (2013)) és ebből származtatott fejlesztések.
- Lumbális motoros kontrollfejlesztés vizsgálata (Kiss – Járomi (2013)) és ebből származtatott fejlesztések.

## **5. A felkészülés szakaszai és válogatott edzőtáborok**

Alapvető fontosságú volt a sportág szempontjából, hogy az Ormai László Asztalitenisz Csarnok továbbra is a szövetség kezelésében maradhat és ezzel a jövőben terveink szerint a női szakág otthonául szolgálhat, ahogyan eddig is. A jövőben kialakítandó férfi szakágnak otthont adó másik budapesti központtal rendelkezésre állhat az az infrastruktúra, amely zavartalanul biztosítja majd a szakmai munka szervezését, koordinálását, a heti rendszerességű felnőtt és utánpótlás korú játékosoknak tartandó kerettedzések lebonyolítását. Továbbra is igaz, hogy a szakmai munka szervezését, lebonyolítását alapvetően befolyásolja az a helyzet, hogy a férfi és női keret tagjainak nagy része külföldi klubban játszik, így programjuk egyesületi kötelezettségeik figyelembe vételével szervezhető. Természetesen igaz ez azoknál a hazai élkluboknál játszókra is, akiknek egyesületei meghatározó szerepet töltenek be az Extra Ligában vagy résztvevői a nemzetközi kupáknak (BL, ETTU Kupa, KSZL).

Továbbra is amellet a koncepció mellett dolgoznak válogatottjaink, hogy a legjobb U21-es illetve ifjúsági korosztályú versenyzők a felnőtt kerettel közösen készülnek. Az ő esetükben továbbra is nagy gonddal szükséges megszervezni az iskolai kötelezettségeknek történő megfelelés szempontjából elengedhetetlen tanulást és iskolai részvételt is

Az évente megrendezésre kerülő világversenyek jól szolgálják legjobbaink versenyeztetését, nemzetközi megmérettetését és a világranglista pontok gyűjtését. A kiemelt feladatok között a 2017. évi Európa-bajnoksággal és Világbajnoksággal számolunk. Ezen eseményekre kulcsfontosságúak a különböző kategóriás ITTF World Tour versenyek, melyeken a nemzetközi tapasztalatok és a világranglista pontok egyaránt megszerezhetők.

A sorozatok európai eseményei továbbra is prioritást élveznek részvételünk szempontjából, egyrészt mert számuk révén részben egy folyamatosságot jelentenek másrészt mivel költségvonzatuk alacsonyabb. Várhatóan megint lesznek olyan Európán kívüli tornák, melyek a világesemények előtti periódusba esnek (színvonalas mezőnnyel) éppen ezért szükségesek

volnának a szakmai program beillesztésébe évenkénti rendszerességgel (pl.: Katari, Kuwaiti Nemzetközi Bajnokság).

A versenyprogram folyamatossága, a hétről hétre egymást követő klubbeli kötelezettségek miatt, a World Tour versenyek sűrűségéből fakadóan közös edzőtáborozásokra igazán az EB, VB (már évente kerülnek megrendezésre) előtti hetekben, (1-3 hét) illetve nyáron (július, augusztus) van lehetőség.

A férfiak szempontjából mindenképp a más nemzetekkel történő közös felkészülés a fontos (osztrák, cseh, szerb, horvát, olasz) mert számukra megfelelő edzőpartnerek itthon már nem állnak rendelkezésre. Az utóbbi években más európai nemzetekkel kialakított jó kapcsolat mellett a jövőben ázsiai edzőtáborokra és ázsiai edzőpartnerekkel történő közös készülésre is szükség van. A hölgyeknél egyfelől megoldható hazai környezetben a férfi versenyzők révén az edzőpartner kérdés, ugyanakkor a nemzetközi edzőtáborok keretében van lehetőségük találkozni más európai nemzetek honosított ázsiai játékosával (akik jelentős számban vannak Európában) és törekedni kell az orosz és a volt szovjet utódállamokból származó védőstílusú versenyzőkkel való kapcsolatteremtésre.

Az utánpótlás keretnél a Heraklész program keretében igyekszünk megvalósítani a havi szinten rendszeres összetartásokat, figyelembe véve az iskolai kötelezettségeket, a versenynaptári programot és a klubbeli elfoglaltságot (sok esetben már a legkisebbek is az NB-s bajnokságban szerepelnek). Tervek között szerepel a hazai versenynaptár olyan összeállítása, hogy abban a válogatott összetartások védett időpontot kapjanak. Kiemelt versenyük a júliusi utánpótlás Európa-bajnokság, amelyet megelőzően négy hetes hosszabb lélegzetű, folyamatos felkészülést rendezünk a résztvevő keretnek, kihasználva az iskolai szünetet. Sportágunkban az Ifjúsági korosztályban rendeznek évente világbajnokságot (általában decemberben) melyre az EB négy legjobb csapata kvalifikálja magát, a további helyek a világranglista pozíció alapján szerezhetők meg.

Közeljövőbeli terveink között szerepel a szakáganként önálló nemzeti utánpótlás akadémiák elindítása, amelyek radikálisan megjavítanák a legkiemelkedőbb gimnazista korú magyar játékosok felkészülését, hisz bennlakásos rendszerben készülve már nem csak havi, hanem napi szintű közös, koncentrált munkára lesz lehetőség.

A vidéki nagyobb nevelőegyesületeknél kijelölt utánpótlás centrumok pedig lehetőséget teremtenek regionális szintű rendszeres edzőtáborok lebonyolítására, ahol az élvonal mögötti

közvetlen második vonalban szereplő játékosok készülhetnek együtt, illetve ezekben az edzőtáborokban fokozott figyelmet kaphatnak a legfiatalabb, újonc korú gyerekek is.

## **6. A válogatás elvei**

A válogatási alapelvek az elmúlt időszakhoz képest nem változnak, azaz továbbra is az alábbiak érvényesülnek:

- nemzetközi eredményesség, a nemzetközi tornákon mutatott forma figyelembe vétele,
- a kiemelt hazai versenyeken nyújtott teljesítmények (OB, TOP 12 Bajnokság),
- az eredményességet befolyásoló tényezők (fizikai, mentális, akarat) terén való felkészültség,
- az elkövetkezendő évekre vonatkozó csapatépítési elképzelések (hosszútávú menedzselésre törekvés az U21-es és ifjúsági korosztályban elért eredményesség, megszerzett felkészültség alapján).

## **7. A sportág utánpótlás helyzete**

A 2015. évi Utánpótlás Európa-bajnokság mérsékelt eredményessége következményeként a MOATSZ Elnöksége szakmai bizottságot jelölt ki, egy utánpótlás fejlesztési program tervezet elkészítésére. A bizottság elvégezte feladatát, a közeljövőben pedig a koncepció társadalmi vitára bocsátása és a sportággal történő elfogadtatása következik. Ettől a szövetség egy új fejezet megnyitását várja a hazai utánpótlás-fejlesztésben. A program két súlypontja az utánpótlást nevelő szakosztályok helyzetének lényeges javítása illetve a nemzeti utánpótlás akadémiák létrehozása.

A sportág életében továbbra is meghatározó a 2003 óta futó Heraklész program, ami azonban önmagában nem elégséges korábbi eredményességünk fenntartására. A Héraklész és a Sport XXI. program a Kiemelt Sportágfejlesztési Programmal karöltve új dimenziót nyitott az utánpótlás nevelésben.

Mind az U21-es, mind pedig az fiatal utánpótlás korosztályokban (újonc) rendelkezünk tehetséges versenyzőkkel, akik az európai élmezőnybe tartoznak. Sokan kis, vidéki egyesület tagjai ahol folyamatos, megfelelő szintű felkészítésük nehézségekbe ütközik. Már most is vannak, akik szinte bentlakásos rendszerben, heti rendszerességgel a felnőtt válogatott keret tagjaival készülnek annak érdekében, hogy edzőmunkájuk biztosított legyen. A jövőben ezt a

fajta rendszert akarjuk kiterjeszteni és ténylegesen biztosítani a bentlakásos rendszerű felkészítést.

A Sport XXI program ugyanolyan nélkülözhetetlen szerepet tölt be a 14 éven aluli korosztállyal való törődés területén, mint a Heraklész program a 14-23 évesek tekintetében. A Sport XXI programnak köszönhetően már évek óta törekszünk az alábbi feladatok végrehajtására, célkitűzéseik megvalósítására, mely tevékenységeket a jövőben is kiemelten kívánjuk kezelni:

- a sportág népszerűsítése
- törekvés az utánpótlás bázis szélesítésére,
- iskolai ping-pong asztalok kiosztása az ország minden pontján, ezzel párhuzamosan az iskolák és a környékükön működő egyesületek összekapcsolása, a szakosztályi edzők bevonása az iskolai munkába,
- sportági bemutatók,
- regionális, területi versenyek (a fiatalok sportágban tartása, a kiválasztás elősegítése)
  - egyesületi műhelytámogatás
  - a sportági alaptantervre épülő oktató DVD sorozat elkészítése (az edzők képzése, a testnevelő tanárok körében a sportági alapismeretek elsajátítása céljából)
- a legjobb 13 éven aluliak nemzetközi versenyeztetése

Természetesen a jövőben is maximálisan támaszkodni kívánunk a MOB utánpótlás-nevelési programjaira, mivel ezek nagyon értékes részét képezik az asztalitenisz utánpótlás fejlődésének. A sportági utánpótlás mennyiségi növelésének első lába az iskolai felszerelés-csomagok kiosztásával megvalósult, a következőkben biztosítani kell, hogy a gyerekek az iskolákból az egyesületek felé csatornázódjanak és a klubok képesek is legyenek felszívni a nagyobb létszámú gyermekállományt. Mind az állami források esetleges növekedésével, mind a további pótlólagos szövetségi bevételek bevonásával az asztalitenisz utánpótlást mennyiségileg és minőségileg is továbbra is fejleszteni szükséges.

## **8. A sportegészségügyi ellátás, sportorvosi hálózat és sporttudományos háttér**

A sportegészségügyi területen 2017-ban továbbra is intenzíven igénybe fogunk venni **humánkineziológiával, dietetikával, sportpszichológiával, gyógytornával és**

**sportmasszázzsal** kapcsolatos szakembereket. A már a szövetséggel kapcsolatban álló szakemberek mellett továbbiakat szeretnénk bevonni, amiben segítségünkre lehetnek egyetemi stratégiai szövetségeseink.

A legújabb diagnosztikai és ennek eredményeit felhasználó fejlesztési módszertanokat beépítjük a játékosaink edzés módszereibe és fejlesztésébe, illetve a sportolóink empíriaként szolgálhatnak a sporttudomány további fejlesztésében.

Hazai felsőoktatási intézményekkel meglévő kapcsolataink lehetővé teszik sportágspecifikus tudományos kutatások folytatását az alábbi területeken:

- az asztalitenisz egészségvédő szerepe
- versenysport és utánpótlás képzés területén alkalmazandó pedagógiai módszertanok
- a sportági kiválasztás szempontjai és módszerei (idősoros vizsgálatokkal)
- sportági biomechanikai elemzések
- az asztalitenisz sportágra vonatkozó sportági játékos profil meghatározása
- mérkőzések taktikai elemzése statisztikai alapokon.

A természettudományos ismeretek integrálásán kívül a sporttudomány társadalom-gazdasági eredményeit is fel kívánjuk használni, amelyeket a szövetség számára és a klubok és egyesületek számára is tovább csatornázzunk.

## 9. Dopping ellenes küzdelem

Az asztalitenisz alapvetően nem **dopping** érzékeny sportág, de **prevencióra** és **szűrő vizsgálatokra** nálunk is szükség van. A korábbi gyakorlathoz hasonlóan a 2017-es terveink között is szűrő próbaszerű dopping ellenőrzéseket hajtunk végre (szövetségi megrendelések alapján), illetve a válogatott keretben lévő játékosainkat aktívan képezzük majd a dopping és a drogok ellen.

Szövetségünk a jövőben is változatlanul igazodik a központi sportirányítás ezen a területen megfogalmazott elvárásaihoz (pl.: beszámolók elkészítése, keretek leadása, holléti nyilvántartással kapcsolatos teendők, információs anyagok eljuttatása az érintetteknek, konferenciákon, továbbképzéseken való részvétel

## **10. Sportdiplomáciai feladatok és nemzetközi tisztségviselők**

Alapvető szövetségi feladat a szövetség képviselete az évenként megrendezésre kerülő világversenyek közgyűlésein. Emellett az Ormai László Asztalitenisz Csarnok révén a Nemzetközi Szövetséggel együttműködésben olyan szakmai feladatokat hajtunk végre, mint az ösztöndíjasok edzőtáboroztatása és az edzőképzés. A csarnok 2011-től az ITTF egyik európai edzőközpontja, ezért is volt kiemelten fontos, hogy a NSK-val meg tudtuk hosszabbítani a csarnok bérleti szerződését.

Volt vagy jelenlegi tisztségviselőink az alábbi bizottságokban képviselik hazánkat és a szövetséget:

- Faragó Judit – ITTF Vezérigazgató, Versenyprogram ügyvezető igazgató
- Tóth Krisztina – ITTF, Játékos Bizottság – tag
- Szily Márta – ETTU Játékvezető Bizottság – tag
- Bencsik Zoltán – ITTF verseny menedzser
- Lajtai Kristóf – ETTU Ifjúsági Bizottság – tag
- Oláh Zsuzsa – ETTU Ranglista Bizottság – tag
- Csáthy Péter – ETTU Technikai Bizottság – tag
- Kurimay Dóra – ITTF, Sporttudományi Bizottság – tag

Ugyancsak fontos feladat az évente rendszeresen megrendezésre kerülő nemzetközi versenyek professzionális lebonyolítása, amely az elmúlt években is folyamatosan pozitív visszhangot kapott. Talán ennek is köszönhetőek azok a sportdiplomáciai sikerek, amelyekkel szövetségünk elnyerte a 2016. évi felnőtt Európa-bajnokság és a 2019. évi felnőtt Világbajnokságot. Ezek megrendezése a közeljövő legfontosabb sportdiplomáciai feladata lesz.

## **11. A létesítmények helyzete**

Stratégiai jelentőségű volt a sportág szempontjából, hogy a szövetség a jövőben is rendelkezhet az Ormai László Asztalitenisz Csarnok felett. Ugyanakkor ez a létesítmény már jelenleg is maximális kihasználtság mellett működik ezért szükséges egy további edzőközpont életre hívása is, ami a férfi szakág otthonául szolgálhat, ennek kijelölése jelenleg is folyamatban van. Az elmúlt években több vidéki klub létesítménye jelentős felújításon ment keresztül (pl. Kecskemét, Nyírbátor, Sopron, Dunakeszi, Eger) és több létesítmény felújítása illetve



fejlesztése jelenleg is zajlik illetve a közeljövőben terveink szerint meg fog valósulni (Pécs, Celldömölk, Szombathely). Ezekkel biztosíthatóvá válik a vidéki egyesületek korszerű infrastruktúrája.

Ugyanakkor továbbra is számos klub létesítményhelyzete megoldatlan, hiszen nem rendelkeznek saját tulajdonban levő vagy legalább saját kezelésben lévő sportsarnokkal. Az ő helyzetük rendezése még továbbra is várat magára, de megoldása elengedhetetlen az ország teljes lefedettsége érdekében.

## **12. A szövetség és az egyesületek kapcsolata**

A szövetség az egyesületek számára szolgáltató szervezetként is fel kíván lépni, hogy az egyesületeket információval, tudással és lehetőségekkel ellássa, támogassa. Fontosnak tartjuk az egyesületi vezetők gazdálkodási képzését, az egyesületek piaci kapcsolatainak támogatását. A szövetségnek és az egyesületeknek egyaránt tennie kell azért, hogy az asztalitenisz potenciális piacait felélessze, ebben a szövetség ugyancsak támogatást kíván nyújtani az egyesületek és a klubok számára.

A központi felkészítést segítő szakemberek döntő többségben egyesületi edzők is, és a jövőben sincs akadálya a klubedzők bevonásának a válogatottak felkészülésébe, amennyiben ezt egyéb munkahelyi kötelezettségeik is lehetővé teszik. A szövetség szeretné a legjobb egyesületi edzőket ösztöndíjjal ellátni, ennek mértékét azonban a szövetség anyagi helyzete determinálja. Fontosnak tartjuk, hogy a bevont klubedzők ne csak eddigi munkájuk elismeréseként értékeljék ezt a fajta juttatást, hanem mindenkor készek legyenek a központi munkában plusz erőfeszítést vállalni.

A műhelytámogatási lehetőségek mellett továbbra is működtetni kívánjuk az egyesületi pontverseny után járó szövetségi támogatási rendszert, ennek mértékét azonban a pontos költségvetés-tervezés fázisában reziduális elven tudjuk majd meghatározni.

## **13. A felkészülést befolyásoló tényezők**

A felkészülést alapvetően a létesítményhelyzet, a felkészülésre fordítható pénzügyi erőforrások és a felkészülésben bevonásra kerülő sporttudományi ismeretek determinálják. Az Ormai László Asztalitenisz Csarnok a felkészülés szempontjából kulcsfontosságú, és az újabb edzőközpont bevonása is fontos elem.

A korábbi évtized forráshiányos időszakainak sportszakmai következményei a mai napig is éreztetik hatásukat, a közelmúltban becsatornázott jelentős források a sportolói eredményességben kézzel fogható realizálásához még szükséges néhány év. Ehhez a sporttudományok társterületeivel megerősített szakembergárdán kívül komoly játékerőt képviselő edzőpartnerek is szükségesek a felnőtt és a korosztályos válogatottak mellé egyaránt, ami komoly anyagi terheket jelent.

Elmondható, hogy a sportágfejlesztési program kezdi visszaállítani a megfelelő működéshez szükséges helyzetet, de szándékaink szerint ezen benyújtott terv alapján megítélt állami támogatás és a szervezeti és szakmai fejlesztés eredményeként létrejövő új szponzori kapcsolatok segítségével a felkészülési folyamatok pozitívba fordulása továbbra is fenntartható lesz és még nagyobb lendületet kaphatnak.

A sporttudományi ismeretek felhasználást is már több pontban érintettük, az asztalitenisszel és a versenysporttal kapcsolatos lehető legtöbb tudományterület legújabb ismereteinek felhasználásával ugyancsak javítani kívánjuk a felkészülést.

***Ezúton is köszönetét fejezi ki a Magyar Asztalitenisz Szövetség vezetősége a Magyar Olimpiai Bizottságnak, az Emberi Erőforrások Minisztériumának és a Nemzeti Sportközpontoknak az eddigi és jövőbeni támogatásért, együttműködésért.***