

**MOATSZ régiós edzések programja és kiemelt utánpótlás
nevelő műhelyek támogatása**



MOATSZ
Magyar Asztalitenisz Szövetség

Elfogadta a Magyar Asztalitenisz Szövetség elnöksége 2017.12.20-i ülésén a 152/2017 ill.
153/2017-es számú határozataival

Bevezetés

A MOATSZ által az utóbbi években folytatott Műhelytámogatás program illetve a 2016. évben elindított Régiós Utánpótlás Centrum program az EMMI által 2017-ben megkezdett és a MOATSZ által kiegészített Utánpótlás Edző Programmal közösen egységes rendszerbe helyezve tudja kifejteni az igazán hatékony és célzott hatást. Ennek megfelelően került újragondolásra a fent említett három programnak az egymásra épülése és kerültek megfogalmazásra a módosítandó elemek.

A programok egymásra épülése

UEP Program

A sportági bázis szélesítésének első lépése, hogy azon nevelő-edzők legyenek megbecsülve, akik a kezdetek kezdetén a gyerekekkel megszerettetik a sportot. Ehhez nyújt támogatást az Utánpótlás Edző Program, amelybe a MOATSZ deklarálta azon edzőket igyekszik bevonni, akik a 13 éven aluli korosztállyal foglalkoznak, és akik a sportági alapokat lefektetik. Ennek keretében ezek az edzők heti 5 alkalommal tartanak foglalkozásokat a legfiatalabb korosztálynak, amelynek eredményeként új újonc korú játékosokat igazolnak le. Emellett iskolai program elindításában dolgoznak, amely segítségével az SLT programban kihelyezett eszközök a klub és az iskola kooperációjában eredményesen tudnak hasznosulni.

A program keretében az EMMI 14, a MOATSZ további 8 edző havi nettó 50.000 Ft-os juttatását biztosította, biztosítja.

Régiós Utánpótlás Centrumok / Régiós Edzések Programja

A 2016-ban elindított Régiós Utánpótlás Centrum program keretében 4 centrum került kijelölésre. (Nyírbátor és Eger külön-külön ill. Cegléd-Szolnok-Kecskemét és Szekszárd-Tolna közösen)

Ezek a centrumok az alábbi feladatok elvégzését vállalták:

- Felsőfokú vezetőedző alkalmazása vagy kiképzése
- UP játékosok kiemelt edzése
- UP játékosok kiemelt versenyeztetése
- UP bázis szélesítése, tehetségkeresés, igazolt játékosok számának növelése
- Regionális edzések, összetartások, edzőképzések
- Iskolai program futtatása
- Negyedéves vagy féléves beszámolók

A feladatok mellé 1-2,5 millió forint közötti összegű, összesen 12 millió Ft-os támogatást rendelt a MOATSZ. A program az eredeti tervek szerint hosszabb távra volt tervezve és jelentősebb anyagi támogatással, azonban a KSF program keretén belül a szövetségnek egy emeltebb szintű anyagi allokációra nem volt lehetősége, ezért alapvetés volt, hogy induljon be a program, még ha kisebb költségvetéssel és korlátozottabb hatókörrel, illetve kevesebb bevont klubbal is.

A program lefűtását követően leszűrhető tapasztalatként került megfogalmazásra, hogy voltak hatékonyabban és kevésbé hatékonyan működő centrumok. Voltak olyanok, ahol a regionális edzések ténylegesen meg tudtak valósulni, ugyanakkor kicsi merítéssel és a vártnál kevesebb partnerklubbal működtek együtt, míg voltak olyanok, ahol ez nem igazán történt meg. Jellemző volt, hogy az alulfinanszírozott klubok az alapműködést is nehezen tudták megvalósítani, ez is akadályozta az emeltebb szintű régiós együttműködésnek és ez is akadályozta azt, hogy a centrumként kijelölt klubok munkájához a környezetükben lévő klubok csatlakozzanak.

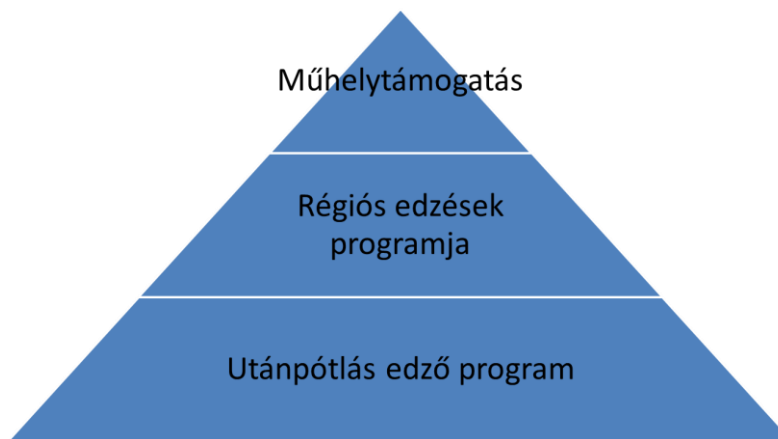
A jövőben a régiós edzések programjának azt kell támogatnia, hogy a kooperáció kialakuljon az egy körzetben lévő klubok között és rendszeres, regionális szintű összetartásokra kerüljön sor elsősorban azon gyerekek számára, akik nem tartoznak a válogatott keretekhez és 15 éven aluliak. A jövőben ennek működése a korábban is rendelkezésre álló 12 millió Ft-ból kerül megvalósításra azzal, hogy az EMMI Sportállamtitkársággal egyeztetés szükséges a programhoz további forrásbevonás megoldásáról, amivel a bekapcsolt klubok köre kiszélesíthető és értékes szakmai munka alakítható ki.

Műhelytámogatás

A MOATSZ a KSF elindulása óta külön projektként kezeli az egyesületek, műhelyek és akadémiák támogatását. Ennek keretében a legkiemelkedőbb teljesítő klubok az utánpótlás pontversenyben nyújtott eredményeik alapján bér- és eszköztámogatásban részesültek, a 2017-es évben összesen 14 millió Ft értékben. A támogatásból a fiú és lány utánpótlás eredmények alapján 14 egyesület részesült, amely számot tovább szándékozik növelni a szövetség, illetve a támogatások elosztásának módját is át kell strukturálni, ugyanis a támogatási rendszer egy évtizedes gyakorlatra épülő, de mára már elavult modell, amely nem veszi figyelembe az újonnan a sportágba irányított gyerekek számát, az edzők képzési hajlandóságát, a legfiatalabb korosztályokkal való foglalkozás mennyiségi kritériumait.

Az új műhelytámogatás a leginkább minőségi munkát végző klubok számára kínál támogatást olyan mértékben, hogy az a mindennapos munka szintjének növelését eredményezze, összesen 25 millió forint értékben..

A program emelt összegben történő finanszírozása egyúttal a korábbi években kb. 3 millió Ft-os összegű ún. pontpénz rendszert megszünteti illetve tulajdonképpen beépíti a műhelytámogatások közé.



1. ábra A három program egymásra épülését szimbolizáló piramis

A Régiós Edzések Programjának tartalma

A program átdolgozását követően a következő időszak kitűzött céljai:

- Az újonc (U11 és U13) és serdülő (U15) korcsoport játékosai képezik a célcsoportot, akik nem elsősorban a Heraklész kerethez tartoznak, hanem a második vagy harmadik vonalhoz.
- Szintén célcsoport az adott régióban dolgozó edzők és edző-aspiránsok, akik bevonása fontos feladat egy közös régiós szakmai munkába. Ezáltal egyfajta mentori program és egymás szakmai fejlesztése válik lehetővé.

- Ezek mellett a célok közé tartozik a régióhoz tartozó klubok közötti szakmai munkakapcsolat kiépítése, erősítése.
- Olyan edzéshelyszínek megtalálása és bevonása a programba, amelyek rendszeresen és megfelelő infrastruktúrával képesek kiszolgálni a program feladatait. Régióként több ilyen helyszín is lehetséges.
- Az év során 15-20 napnyi időtartamú edzés megvalósítása, amely hétféle napokon délelőtti-délutáni edzést jelent a programban résztvevők számára (központi időmeghatározás a versenynaptár alapján). Továbbá kiemelt időszak a program szempontjából az iskolai szünetek időszaka, amelyekben több napos edzőtáborok is szervezhetők.

Feltételrendszer:

- a program helyszínéül olyan terem illetve klub szolgálhat, amely legalább 8-9 asztallal rendelkezik az edzésnapokra
- a régió adottságaihoz viszonyítottn minimum 2 edző, illetve további edzőpartnerek biztosítása alapvető a megfelelő színvonalú edzésprogram kialakításához
- a program koordinálásához régióként szakmai vezető kerül hozzárendelésre, aki az egyik régióbeli vezető klub szakemberét jelenti
- a program ellenőrzésére a régióvezető bevonása szükséges

Feladatok:

- a régióban együttműködő klubok kiválasztása, besorolása minden év elején az előző évi teljesítmények alapján
- központi időrend meghatározása, melynek keretében fél évre előre láthatóvá válnak az edzésnapok
- szakmai vezetők felkérése, megbízása (a kiemelt „A” kategóriás klubok szakmai vezetői közül kerülnek ki)
- a régió adottságaihoz igazodó szakmai program kidolgozása (szakmai vezető feladata)
- a megvalósuló edzések és szakmai program folyamatos monitorozása és objektív, mérhető adatokon keresztül történő rögzítése (a régióvezető ellenőrzi, a szakmai vezető az edzésprogramot adminisztrálja)

A régiós edzések programjában kategóriákba kerülnek besorolásra a résztvevő klubok. A besorolás alapja a klubok feltételrendszere (infrastruktúra és edzői humán erőforrás) és korábbi eredményességük. Az egyes kategóriákba besorolt klubok az eltérő mértékű finanszírozásból adódóan eltérő mértékben kell, hogy a program megvalósításához hozzájáruljanak. A kategóriák és a hozzájuk tartozó követelmények az alábbiak:

- A kategória: a program működéséhez teremmel és/vagy edzővel járul hozzá, valamint adottságaihoz mérten lehetőséget biztosítanak nyitott edzéseket a régió játékosai számára (edzésenként maximum 1-2 fő). Ha természet nem tud biztosítani, akkor edző és/vagy edzőpartner biztosítása a feladata. Játékosainak és edzőinek az összetartások 90%-án részt kell venni.
- B kategória: a klub játékosai részt vesznek az edzések 80 %-án, valamint edzőt és/vagy edzőpartnert biztosít az edzések 50 %-ra.
- C kategória: játékosai részt vesznek az edzések 75%-án.

A felmerülő feladatok optimális ellátásához az egyes kategóriákhoz az alábbi finanszírozási mérték szükséges:

- A kategória: 600.000 Ft

- B kategória: 300.000 Ft
- C kategória: 150.000 Ft

A program utófinanszírozású, féléves rendszerben, azaz az elmúlt félév során előírt és megvalósult edzésalkalmakon történő részvételnek megfelelő mértékben kapják meg a különböző kategóriájú klubok az anyagi erőforrásokat. A régióvezetők adminisztrálják a megvalósult edzésalkalmakat és kontrolltáblát készítenek a résztvevőkről (hány játékosal, hány edzővel, hány edzőpartnerrel, hány alkalommal vettek részt stb.)

A kialakított régiók és az első évben a programba bevonásra javasolt klubok kategóriák szerint:

- Észak-Nyugat Magyarország (összfinanszírozása 3,1 millió Ft)
 - A kategóriás klubok: TURRIS SE Sopron, Celldömölk VSE,
 - B kategóriás klubok: Ajkai Bányász, Szombathelyi AK
 - C kategóriás klubok: Kanizsa Sörgyár SE, Győri Elektromos VSK
- Dél-Nyugat Magyarország (összfinanszírozása 3,0millió Ft)
 - A kategóriás klubok: PEAC Pécs, Szekszárd AC, Mohácsi TE, Fastron AC Tolna
 - B kategóriás klubok: nincsen
 - C kategóriás klubok:Kaposvári AC, TŰKE Pécs, Yorgos SE, Komló Sport KFT.
- Észak-Kelet Magyarország (összfinanszírozása 2,4 millió Ft)
 - A kategóriás klubok: Nyírbátori ASE, Női AC Nyíregyháza,
 - B kategóriás klubok: Apagy, Eger Pálosi SI, Tiszaújváros
 - C kategóriás klubok: Debrecen, Miskolc
- Dél-Kelet Magyarország (összfinanszírozása 4,5 millió Ft)
 - A kategóriás klubok: ATSK Szeged, ASE Orosháza, Szarvasi ASE , Univer Kecskemét, Ceglédi VSE, Jászkun Volán Szolnok, Ambrus Akadémia Soltvadkert
 - B kategóriás klub: Kecskeméti Spartacus

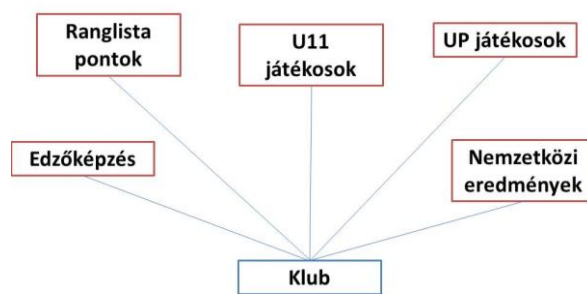
A Budapest környéki klubok (Veresegyház, Dunakeszi, Tata, Budaörs stb.) a programnak egyelőre nem képezik részét azért, mert a jövőben Budapesten létrehozandó fiú és lány akadémiák feladata lesz majd, hogy a hasonló típusú régiós edzések szerepét betöltsék.

Műhelytámogatási program tartalma

A program átdolgozását az indokolja, hogy egyrészt szükséges a klubok forráshiányos helyzetének enyhítése, másrészt a korábbi régiós centrum programban kiemelt klubok finanszírozásának hasonló színvonalú biztosítása – amely a régiós program átalakításából adódóan jelentősen megváltozik – illetve olyan ösztönzők beépítése a klubok tevékenységébe, amelyek a sportági érdekeket fokozottabban szolgálják.

A MOATSZ KSF projektjei között az egyesületek, műhelyek és akadémiák projektben a célok megvalósításához megemelt forrás kerül allokálásra a programhoz, amely az elmúlt években bértámogatásként és eszköztámogatásként nyújtott 14 millió forintos programhoz képest 25 millió forintos támogatási összeget jelent, melyet sportszolgáltatásként vesz igénybe a klubok részéről a MOATSZ, mint kiemelt utánpótlás nevelő tevékenységet.

Az összeg felosztása objektív szempontok szerint, az utánpótlás-nevelés különböző szegmenseiben nyújtott teljesítmény alapján történik. A korábbi években a felosztás alapjául kizárólag az utánpótlás pontverseny szolgált, amely jóval szűkebb körre szabta a támogatható klubok körét illetve nem az egész éves teljesítményre, hanem csak négy kiemelt verseny eredményére koncentrált illetve azon belül is csak a legjobb 16 helyezést elért játékosokra, figyelmen kívül hagyva az összes többit, akik azonban a mezőny erősségét biztosítandó szintén fontos szereplői a sportágnak. Ezt a leszűkítést és kizárólag az elitre koncentráltást kívánja az új szabályozás megszüntetni, illetve kiegészíteni olyan szempontokkal, mint az edzőképzéseken mutatott aktivitás, a legfiatalabb korosztályok beiskolázásában nyújtott teljesítmény, a nevelőmunka minőségi és mennyiségi szempontjai.



2. ábra Műhelytámogatás forrásai a klubok számára

A 25 millió forintos keretösszeg az egyes részterületek között az alábbi módon kerül felosztásra:

- Ranglistapontok alapján szétosztásra kerül: 15 millió Ft
- U11-es játékosok létszáma alapján szétosztásra kerül: 5 millió Ft
- Bármilyen életkorú utánpótlás játékosok létszáma alapján szétosztásra kerül: 3 millió Ft
- Nemzetközi eredményesség alapján szétosztásra kerül: 1 millió Ft
- Edzőképzéseken való részvétel alapján szétosztásra kerül: 1 millió Ft

Az egyes részprogramok tartalma:

1. *Ranglistapontok programja:*

A program célja a minőségi utánpótlás-nevelő munka értékelése, amelyhez az eddigi gyakorlattól eltérően az összes klub összes ranglistán lévő igazolt játékosának eredménye a ranglistapontjaik formájában figyelembe vételre kerül. Ennek előnye, hogy az évad során az összes versenyen elért eredmény beszámításra kerül – a ranglistapont-számítás sajátosságait figyelembe véve természetesen – és nem csak a kiemelt versenyek. Továbbá minden verseny esetében az összes, akár csak minimális ranglistapontot szerző játékos eredménye beszámításra kerül.

Minden klub esetében az összes játékosuk (minden korosztályban és mindkét nemben) pontszámai összeadódnak, ami a végső klubpontszámot jelenti. A programban legalább összesen 250 ranglistapontot elérő klubok kerülnek figyelembe vételre – amely 250 pontos határ a másik négy programból történő kifizetésnek is feltétele. Ezzel elkerülhető az aprózódás, ugyanakkor mégis előzetes kalkulációk szerint legalább 25 klubot érint országsszerte.

A klubok az elért összes pontszámuk arányában arányosítottan részesednek a 15 millió Ft-os összes keretből.

Példa:

A legalább 250 ranglistapontot elért klubok összesen 34.886 pontot értek el, így egy pont értéke: $15.000.000 / 34.886 = 430$ Ft. Egy 5.998 pontot elért klub így $430 \times 5.998 = 2.579.000$ Ft-ot kap.

2. *U11-es játékosok programja:*

A program célja a legfiatalabb korosztály beiskolázása és olyan minőségi munka végzése, amellyel ezek a játékosok legalább a ranglista-versenyeken már megjelenhetnek, amelynek előfeltétele a versenyzői engedély kiváltása is.

Az U11-es ranglistákon szereplő játékosok létszáma adja egy-egy klub pontszámát ebben a programban (figyelembe véve mindkét nemet) és ezen létszám arányában kapnak finanszírozást az 5 millió Ft-os keretből. (Mint a másik négy program esetében, itt is csak azok a klubok kerülnek számításba, akik összességében legalább 250 ranglistaponttal rendelkeznek.)

Példa:

A legalább 250 ranglistapontot elért klubok összesen 59 U11-es korú játékosal rendelkeznek a ranglistákon, így egy pont értéke $5.000.000 / 59 = 89.285$ Ft. Két U11-es korú játékosal rendelkező klub $2 \times 89.285 = 178.490$ Ft-értékben kerül díjazásra.

3. *Versenyzői engedéllyel rendelkező ranglistás utánpótlás játékosok programja:*

A program célja a nevelőmunka mennyiségi részének ösztönzése, hogy a klubok minél több fiataalt versenyeztessenek bármely korosztályban.

Az összes korosztályos ranglistán mindkét nemben szereplő játékosok létszáma adja egy-egy klub pontszámát a programban és ezen létszám arányában kapnak finanszírozást a 3 millió Ft-os keretből. (Mint mind a másik négy program esetében itt is csak azok a klubok kerülnek számításba, akik összességében legalább 250 ranglistaponttal rendelkeznek.)

Példa:

A legalább 250 ranglistapontot elért klubok összesen 241 utánpótlás korú játékosal rendelkeznek a ranglistákon, így egy pont értéke $3.000.000 / 241 = 12.488$ Ft. 17 utánpótlás-játékosal rendelkező klub $17 \times 12.488 = 211.618$ Ft értékben kerül díjazásra.

4. *Nemzetközi eredményesség programja:*

A program célja az európai szinten is kiemelkedő teljesítmény elérésének ösztönzése. A programra allokált relatíve alacsony összeget az indokolja (1 millió Ft), hogy az ebben a programban jól teljesítő játékosok a „Ranglistapontok programjában” is jól teljesítenek, így indokolatlan az ő klubjaik multiplikált túldíjazása.

A programban az év végi európai ranglista-helyezésüknek megfelelően szereznek pontot a játékosok klubjaik számára az alábbiak szerint:

1-10. hely: 4 pont

11-25. hely: 3 pont

26-50. hely: 2 pont

51-100. hely: 1 pont.

Az így megszerzett pontjaik arányában részesülnek az 1 millió Ft-os alapból a klubok.

Példa:

A legalább 250 ranglistapontot elért klubok játékosai az európai ranglistahelyezéseikkel összesen 29 pontot szereztek, így egy pont értéke $1.000.000 / 29 = 34.482$ Ft. A 9 pontot szerző klub ezzel $9 \times 34.482 = 310.350$ Ft-ban részesül.

5. *Edzőképzési program:*

A program célja motiválni a klubokat, hogy az edzőképzéseken minél nagyobb létszámban vegyenek részt. A programban egy pontot szerez a klubjának az az edző, aki egy alkalommal részt vesz egy edzőképzésen. Több edzőképzésen való részvétellel egy edző több pontot is szerezhet illetve egy klub több edzőjét elküldve ugyanazon

edzőképzési alkalomra több pontot is szerezhethet. Egy klub összesen maximum 20 edzőképzési pontot gyűjthet egy évben, a maximalizálás oka, hogy egy-egy nagyobb klub nagyobb edzői létszámával ne szerezzon aránytalanul sok pontot a kisebb klubokkal szemben, ezzel azok motivációját megvonva.

Példa:

A legalább 250 ranglistapontot elért klubok edzői összesen 27 regisztrált edzőképzési alkalmat abszolváltak. Ezzel egy edzőképzési alkalom értéke $1.000.000 / 27 = 37.037$ Ft. Két edzőjét egy alkalommal az edzőképzésre delegáló klub így $2 \times 37.037 = 74.074$ Ft-os értékben kerül díjazásra.

Összegzés

A két program újragondolásával a MOATSZ a piramis elven felépített klubtámogatási rendszerét igyekszik újra pozícionálni, amelyben az egyes programok célzottan különböző feladatokat igyekeznek támogatni és azoknak a minőségi és mennyiségi mutatóit javítani. Mindezt úgy, hogy a korábbiaknál jóval szélesebb körben éri el a minőségi utánpótlás-neveléssel foglalkozó klubokat és azoknak éves szinten is komolyan érzékelhető anyagi forrásokat biztosít.

Ezzel egyrészt racionalizálja a klubtámogatásra fordítható támogatások összegét és azok felhasználását, valamint előzetesen kiszámítható kritériumokat támaszt a klubok felé, amelyeket hosszú távon következetesen alkalmazva orientációs pontként szolgálhatnak az utánpótlás-nevelő munka magasabb szintre emeléséhez.